

AOCP ASSESSORIA EM ORGANIZAÇÃO DE CONCURSOS PÚBLICOS LTDA

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES Fevereiro de 2021



CONTATO

CURITIBA - PR

Tel.: (41) 3206-2754 | (41) 99189-2968
Av. Cândido de Abreu, 776, Sala 1306
Edifício World Business, Centro Cívico
CEP: 80530-000

MARINGÁ - PR

Tel.: (44) 3226-2968 | (44) 9 9127-2968
Av. João Paulino Vieira Filho, 625, Sala 906
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01
CEP: 87020-015

SÃO PAULO - SP

Tel.: (11) 3135-6549 | (11) 98797-8850
Av. Paulista, nº 302 - 9º Andar
Ed. José Martins Borges - Bela Vista
CEP: 01310-000

www.marquesadmjudicial.com.br
marcio@marquesadmjudicial.com.br

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE MARINGÁ – ESTADO DO PARANÁ

Dr. Mário Seto Takeguma

Preliminarmente, cumpre informar que a apresentação do relatório mensal das atividades do devedor ao Juiz, para a devida juntada nos autos de Recuperação Judicial, faz parte do rol de deveres do Administrador Judicial, nos termos do art. 22, inc. II, alínea “c” da Lei 11.101/2005.

O presente relatório reúne e sintetiza as informações referentes ao mês de **fevereiro de 2021**, da **Recuperanda AOCP Assessoria em Organização de Concursos Públicos Ltda.**, disponibilizadas por meio do escritório contábil responsável, denominado Nosso Escritório (representado pelo contador Jonas Zirol di—CRC/PR 02434208), devendo-se fazer a ressalva de que tais informações apresentadas possuem caráter provisório, visto que ainda podem sofrer alterações até o final do exercício contábil.

As análises e observações apresentadas no presente relatório estão embasadas em informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da Lei 11.101/2005, bem como nas informações coletadas pela Administradora Judicial por meio da realização de inspeções periódicas nas instalações da empresa, de informações prestadas pelos credores e terceiros interessados e ainda da análise da movimentação processual.

Referido relatório possui o objetivo de demonstrar ao Juízo, aos credores e demais interessados um resumo dos principais fatos ocorridos no período sob análise, primando sempre pela transparência, objetividade e ampla divulgação das informações pertinentes ao processo de Recuperação Judicial. Este relatório e demais documentos relacionados a presente recuperação judicial estão disponíveis para consulta no site www.marquesadmjudicial.com.br.

Por fim, esta Administradora Judicial permanece à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas remanescentes.

Curitiba/PR, 18 de junho de 2021

M. MARQUES SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA

ADMINISTRADORA JUDICIAL

CNPJ Nº 07.166.865/0001-71 | OAB/PR Nº 6.195

Profissional Responsável: MARCIO ROBERTO MARQUES

OAB/PR nº 65.066

2020 Marques Administração Judicial RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - Fevereiro de 2021 AOCP ASSESSORIA EM ORGANIZAÇÃO DE CONCURSOS PÚBLICOS LTDA



ÍNDICE

1. SUMÁRIO EXECUTIVO	4
2. ATIVIDADES DA RECUPERANDA	7
3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	9
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	14
5. ENDIVIDAMENTO	25
6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	29
7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS	32
GLOSSÁRIO	35
ANEXOS	37



1. SUMÁRIO EXECUTIVO



Sumário Executivo

ASSUNTO	OBSERVAÇÕES
Atividades das Recuperandas	Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pela Recuperanda, a mesma defronta diversas dificuldades como a captação de recursos junto as instituições financeiras, atrasos nos recebimentos por parte dos órgãos públicos, fortes restrições de capital de giro, o bloqueio de saldo em contas bancárias da empresa e a redução da quantidade de contas bancárias para uso do financeiro. Na busca pela superação das dificuldades supramencionadas, a Recuperanda buscou regularizar o pagamento de impostos e prospectar novas oportunidades de negócios nas esferas públicas e privadas para a realização de concursos públicos e testes seletivos.
Informações Operacionais	Tratando-se da estrutura societária e organizacional, não houve qualquer modificação no mês de fevereiro de 2021. No término do mês em apreço, a Recuperanda possuía o total de 04 funcionários ativos.
Informações Financeiras	No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de 81,97% no grupo de Disponível em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de <i>Bancos Conta Movimento</i> que findou o mês com o saldo de R\$ 7,62 mil contra R\$ 43,79 mil no mês anterior. A Recuperanda apresentou redução de 0,21% no Imobilizado relativo a contabilização mensal da depreciação dos bens. A Receita Operacional Bruta teve uma redução de 78% em relação ao saldo do mês de fevereiro/2021, relativo a contabilização da receita com <i>Transferência de Gestão</i> no valor de R\$ 273,9 mil contra R\$ 1,246 milhão do mês anterior. Da mesma forma, verificamos que a variação também foi acompanhada na Deduções da Receita Bruta que reduziu no mesmo patamar (78%) registrando o valor de R\$ 9,989 mil no mês de fevereiro/21. Quando analisado o grupo de Despesas Operacionais no mês de fevereiro/2021, verifica-se uma redução de 59,3% em decorrência, principalmente, das seguintes variações: Despesas Financeiras (99,1%) : principal reflexo devido à redução percebida na conta de Juros e Multas S/Impostos , registrando o valor de R\$ 267 contra R\$ 115,5 mil do mês anterior.
Endividamento	No que tange aos credores concursais, a Recuperanda apresentou aos mov. 1.49-1.52 a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfazia o montante total de R\$ 4.353.385,86. Ademais, no mov. 174 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de R\$ 2.998.094,32. Outrossim, insta mencionar que o referido Quadro Geral de Credores ainda não se encontra consolidado.



Sumário Executivo

ASSUNTO	OBSERVAÇÕES
Plano de Recuperação Judicial	A Recuperanda apresentou seu Plano de Recuperação Judicial no mov. 141, o qual prevê no item 4.1 como principais meios de recuperação da empresa, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, formar capital giro em montante suficiente para financiar todas as etapas de seu ciclo operacional; redução drástica dos pagamentos de juros e demais encargos financeiros; e melhorar sua gestão financeira através da implantação de um eficiente sistema de planejamento do fluxo de caixa futuro. O referido Plano foi APROVADO em Assembleia Geral de Credores realizada em 15/10/2020, e pende de homologação pelo Juízo.
Informações Processuais	No período em análise, houve manifestação do Ministério Público ao mov. 379, a respeito da supressão de garantias reais, cambiais ou fidejussórias em relação aos terceiros devedores solidários ou coobrigados bem como, a juntada do RMA referente ao mês de novembro/2020, pela Administradora Judicial no mov. 383.



2. ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

2.3 MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE



Atividades das Recuperandas

Haja vista a crise econômico financeira enfrentada pela Recuperanda, a mesma defronta diversas dificuldades como a captação de recursos junto as instituições financeiras, fortes restrições de capital de giro e o bloqueio de saldo em contas bancárias da empresa. Na busca pela superação das dificuldades supramencionadas, a Recuperanda buscou regularizar o pagamento de impostos e prospectar novas oportunidades de negócios nas esferas públicas e privadas para a realização de concursos públicos e testes seletivos.

2.1 HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

A Recuperanda "AOCP" iniciou suas atividades em 1999, sendo atualmente considerada referência em realização em processos seletivos, vestibulares, concursos públicos, avaliações de ensino, dentre outros. Informa que possui monitoramento eletrônico, software próprio e gráfica devidamente equipada. Afirmar ainda que sua atuação alcança o âmbito nacional, prestando seus serviços de organização de concursos e afins por todos os estados da Federação, se destacando em seu ramo de atuação. A Recuperanda mantém 03 (três) funcionários diretos, optando pela contratação sazonal de prestadores de serviços, quando necessário para a realização de algum concurso.

2.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

A Recuperanda afirma ter sofrido com os impactos advindos do ambiente econômico instável que o mercado vivenciou sobretudo nos últimos 03 (três) anos, havendo declínio de faturamento. A principal causa da crise financeira são as dificuldades geradas pelo cenário político-econômico-institucional brasileiro, ocasionando a queda de cargos na administração pública, culminando consequentemente na queda de concursos públicos. Coligado a tais fatores, fora a Recuperanda obrigada a realizar operações financeiras junto às instituições financeiras, a fim de fomentar sua operação, bem como submetendo-as aos elevados encargos financeiros e impostos, o que gradativamente foi corroendo ainda mais sua vitalidade financeira.

2.3. MEDIDAS ADOTADAS PARA A SUPERAÇÃO DA CRISE

Medidas adotadas:

As principais medidas imediatas que vêm sendo adotadas para a superação da crise informadas pelas Recuperandas são:

- Prospectar novas oportunidades de negócios nas esferas públicas e privadas para a realização de concursos públicos e testes seletivos;
- Regularização no pagamento de impostos;
- Tendo em vista a saída de uma funcionária no período de janeiro/2021, fez-se necessário abrir vaga de contratação para o Departamento Comercial, que até o momento encontra-se aberta.

Principais dificuldades enfrentadas:

As principais dificuldades enfrentadas pelas Recuperandas no período foram:

- Captação de recursos junto as instituições financeiras;
- Fortes restrições de capital de giro;
- Atrasos nos recebimentos por parte dos órgãos públicos;
- Bloqueio de saldo em contas bancárias da empresa;
- Redução da quantidade de contas bancárias para uso do financeiro.



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

- 3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA
- 3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
- 3.3 UNIDADES DE NEGÓCIO
- 3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES
- 3.5 COLABORADORES



Informações Operacionais

Tratando-se da estrutura societária e organizacional, não houve qualquer modificação no mês de fevereiro de 2021. No término do mês em apreço, a Recuperanda possuía o total de 04 funcionários ativos.

3.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

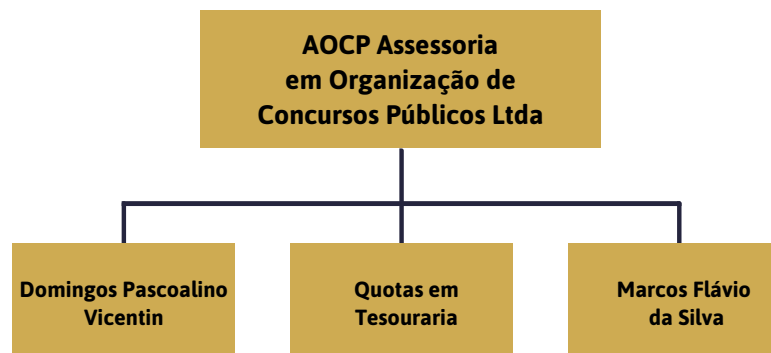
Em fevereiro de 2021, não foram registradas mudanças na estrutura societária da Recuperanda, tais como: aportes de capital, investimentos em outras sociedades ou qualquer outra movimentação que produza alteração no capital social das empresas. A seguir, apresenta-se um quadro demonstrativo da composição societária das Recuperandas:

AOCP ASSESSORIA EM ORGANIZAÇÃO DE CONCURSOS PÚBLICOS LTDA.

Sócio	Nº de Quotas	Valor das Quotas (Em Reais)	Participação
Domingos Pascoalino Vicentin	40.000	400.000,00	10%
Marcos Flávio da Silva	1.800.000	1.800.000,00	45%
Quotas em Tesouraria (AOCP Assessoria em Organização de Concursos Públicos LTDA)	1.800.000	1.800.000,00	45%
Total	4.000.000	4.000.000,00	100%

Fonte: Contrato Social e Alterações da Recuperanda

A Recuperanda AOCP possui a seguinte estrutura societária:

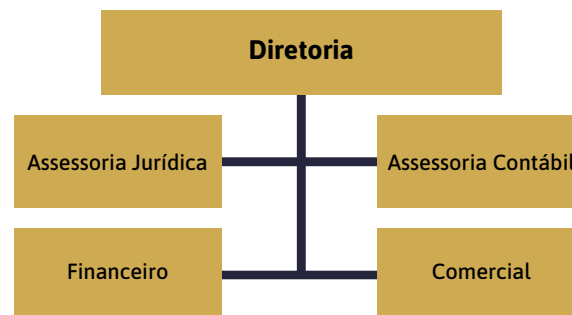


Informações Operacionais

Tratando-se da estrutura societária e organizacional, não houve qualquer modificação no mês de fevereiro de 2021. No término do mês em apreço, a Recuperanda possuía o total de 04 funcionários ativos.

3.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

No que tange a estrutura organizacional, as Recuperandas apresentaram na pg. 97 do PRJ juntado aos autos no mov. 147 o organograma da empresa, que segue *infra*.



3.3 UNIDADES DE NEGÓCIO

A AOCP possui a seguinte unidade de negócio:

Razão Social	CNPJ	Localidade
AOCP Assessoria em Organização de Concursos Públicos Ltda	03.546.295/0001-94	Maringá/PR



Informações Operacionais

Tratando-se da estrutura societária e organizacional, não houve qualquer modificação no mês de fevereiro de 2021. No término do mês em apreço, a Recuperanda possuía o total de 04 funcionários ativos.

3.4 PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

Os principais FORNECEDORES da Recuperanda no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Digital Copy Soluções LTDA ME	12.183.413/0001-38
DB1 Global Software LTDA	04.204.018/0001-66
Donadoni Comércio de Eletrônicos EIRELI ME (Triax Informática)	07.274.832/0001-45
Atual Papelaria LTDA – ME	23.793.467/0001-31
Syma Computadores EIRELI (Syma Solutions)	04.912.543/0001-36
Rmc Transportes e Agenciamento de Cargas Ltda	09.265.225/0006-59
Fabesul Comércio de Suprimentos LTDA	89.054.050/0001-65
Maringá Training LTDA	20.442.882/0001-52
Gráfica e Editora Massoni LTDA	01.069.543/0001-28
ICI Viagens e Turismo EIRELI	10.399.961/0001-74

Fonte: Informações obtidas com a Recuperanda.

Os 10 (dez) principais CLIENTES da Recuperanda no período foram:

Razão Social / Nome	CNPJ / CPF
Fundação Saúde do Município de Uberlândia - FUNDASUS	18.286.498/0001-66
Município de Feira de Santana	14.043.574/0001-51
Município de Juazeiro	13.915.632/0001-27
Município de Juiz de Fora	18.338.178/0001-02
Município de São Luís	06.307.102/0001-30
Município do Jaboatão dos Guararapes	10.377.679/0001-96
Pará Secretaria de Estado de Administração	05.247.283/0001-94
Sercomtel S.A. Telecomunicações	01.371.416/0001-89
Tribunal Regional Eleitoral do Acre – TRE-AC	05.910.642/0001-41
Agencia de Fomento do Estado da Bahia S/A - DESENBABIA	15.163.587/0001-27

Fonte: Informações obtidas com a Recuperanda.



Informações Operacionais

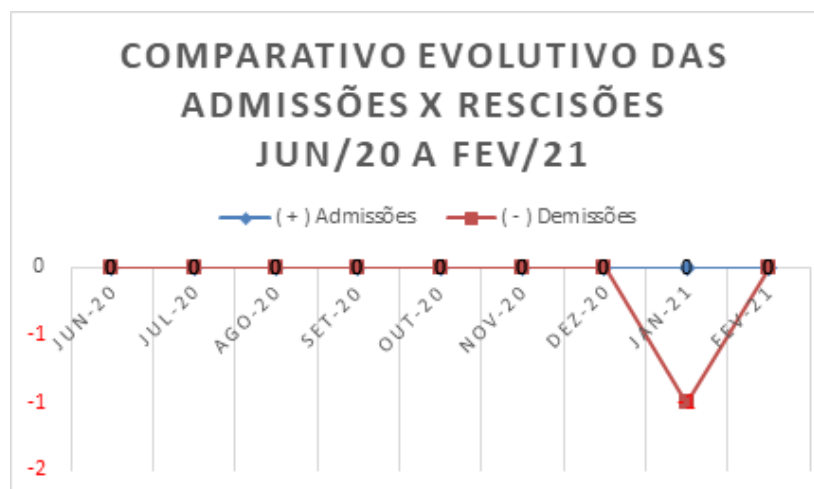
Tratando-se da estrutura societária e organizacional, não houve qualquer modificação no mês de fevereiro de 2021. No término do mês em apreço, a Recuperanda possuía o total de 04 funcionários ativos.

3.5 COLABORADORES

A Recuperanda apresentou a posição do quadro de funcionários referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2021, não apresentando variação no seu quadro funcional, conforme apresentado no gráfico seguinte:

FUNCIONÁRIOS	01/2021	02/2021
Quantidade Inicial	5	4
(+) Admissões	0	0
(-) Demissões	-1	0
Total de Funcionários	4	4
Variação		0,00%

Fonte: AOCP – Janeiro e fevereiro de 2021.



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- 4.1 BALANÇO PATRIMONIAL
- 4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO
- 4.3 ÍNDICES FINANCEIROS



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

4.1 BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial da Recuperanda dos meses de Janeiro e Fevereiro de 2021. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	jan-21	fev-21	Variação	Ref.
ATIVO				
Circulante				
Disponível	48.807,22	8.802,28	-81,97%	a
Créditos	46.717,07	49.712,11	6,41%	
Estoques	0,00	0,00	0,00%	
	137.620,61	100.610,71	-26,89%	
Não Circulante				
Realizável a Longo Prazo	9.393.562,72	9.394.215,36	0,01%	
Imobilizado	988.638,41	986.540,61	-0,21%	b
Intangível	3.989,50	3.989,50	0,00%	
	10.386.190,63	10.384.745,47	-0,01%	
TOTAL DO ATIVO	10.523.811,24	10.485.356,18	-0,4%	



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

GRUPO PATRIMONIAL (valores em R\$)	jan-21	fev-21	Variação	Ref.
PASSIVO				
Circulante				
Empréstimos	360.360,47	360.360,47	0,00%	
Fornecedores	-3.152,56	-7.268,80	130,57%	
Obrigações Trabalhistas	-36.431,69	-15.406,83	-57,71%	
Provisões P/Férias e 13ª Salário	-26.390,12	-23.842,18	-9,65%	
Obrigações Sociais	-34.369,64	-37.141,60	8,07%	
Obrigações Tributárias	-593.829,82	-601.568,39	1,30%	
Provisão P/IRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00%	
Contas a Pagar	0,00	0,00	0,00%	
Outras Obrigações	-3.357.739,15	-3.347.721,26	-0,30%	
	-3.691.552,51	-3.672.588,59	-0,51%	
Não Circulante				
Obrigações a Longo Prazo	-2.157.175,78	-2.158.257,46	0,05%	
	-2.157.175,78	-2.158.257,46	0,05%	
Patrimônio Líquido				
Capital Social	-2.200.000,00	-2.200.000,00	0,00%	
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-1.435.264,88	-1.231.039,37	-14,23%	
	-3.635.264,88	-3.431.039,37	-5,62%	
TOTAL DO PASSIVO	-9.483.993,17	-9.261.885,42	-2,3%	

Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

4.2 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete anual fornecido pela Recuperanda, dos meses de Janeiro e Fevereiro de 2021. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	jan/21	fev/21	Variação	Ref.
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.246.000,00	273.696,00	-78,0%	c
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-45.479,00	-9.989,90	-78,0%	d
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE VENDAS	-45.479,00	-9.989,90	-78,0%	
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	1.200.521,00	263.706,10	-78,0%	
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS / MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	0,00	0,0%	
(=) LUCRO BRUTO	1.200.521,00	263.706,10	-78,0%	
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	-196.605,82	-80.053,41	-59,3%	e
DESPESAS COM PESSOAL	-28.451,96	-26.481,00	-6,9%	
DESPESAS COM ADMINISTRAÇÃO	-51.260,81	-52.376,63	2,2%	
DESPESAS FINANCEIRAS	-116.267,12	-1.042,90	-99,1%	f
DESPESAS TRIBUTARIAS	-639,61	-157,51	-75,4%	
RECEITAS FINANCEIRAS	13,68	4,63	-66,2%	
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	1.003.915,18	183.652,69	-81,7%	
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	35.902,89	0,00	0,0%	
RESULTADO ANTES DA CS E IR	1.039.818,07	183.652,69	-82,3%	
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,0%	
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00	0,0%	
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	1.039.818,07	183.652,69	-82,3%	



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

NOTAS:

- a) Em fevereiro/2021 a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento* que findou o mês com o saldo de **R\$ 7,62 mil contra R\$ 43,79 mil** no mês anterior.
- b) A Recuperanda apresentou redução de **0,21% no Imobilizado** relativo a contabilização mensal da depreciação dos bens
- c) A **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%** em relação ao saldo do mês de fevereiro/2021, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão* no valor de **R\$ 273,9 mil contra R\$ 1,246 milhão** do mês anterior.
- d) Da mesma forma, verificamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar (**78%**) registrando o valor de **R\$ 9,989 mil** no mês de fevereiro/21.
- e) Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais** no mês de fevereiro/2021, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das seguintes variações:
- f) **Despesas Financeiras (99,1%)**: principal reflexo devido a redução percebida na conta de **Juros e Multas S/ Impostos**, registrando o valor de **R\$ 267 contra R\$ 115,5 mil** do mês anterior.



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

4.3 ÍNDICES FINANCEIROS

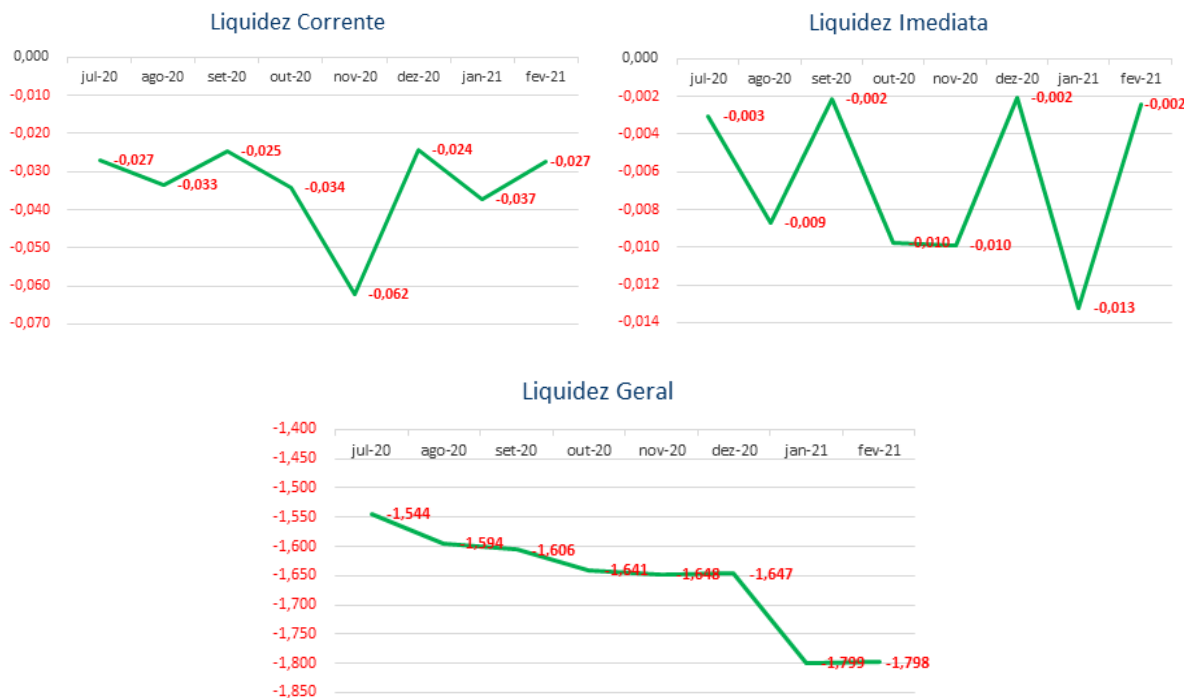
Apresentamos os índices obtidos com base nos demonstrativos contábeis apresentados pelo escritório responsável pela contabilidade da Recuperanda. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período:

Índices de Liquidez					
INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	jan-21	Índice	fev-21	Índice
Liquidez Corrente	Ativo Circulante	137.620,61	-0,037	100.610,71	-0,027
	Passivo Circulante	-3.691.552,51		-3.672.588,59	
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	48.807,22	-0,013	8.802,28	-0,002
	Passivo Circulante	-3.691.552,51		-3.672.588,59	
Liquidez Geral	Ativo Circulante + Não Circulante	10.523.811,24	-1,799	10.485.356,18	-1,798
	Passivo Circulante + Não Circulante	-5.848.728,29		-5.830.846,05	



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.



O índice de **liquidez corrente** é o melhor indicador de solvência de curto prazo, pois revela a proteção dos credores em curto prazo por ativos, onde há uma expectativa que estes possam ser convertidos em dinheiro rapidamente.

O índice de **liquidez geral** é um indicador de solvência tanto de curto prazo quanto de longo prazo.

O índice de **liquidez imediata** é uma variação dos índices anteriores, porém, considera-se somente o quanto a empresa tem de dinheiro no curtíssimo prazo, como caixa, saldos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata, como CDBs sem carência e fundos de investimentos com resgate de cotas de D+0.

Em fevereiro/2021 a Recuperanda apresentou redução em todos os índices: **Liquidez Imediata (81,9%)**, **Liquidez Corrente (26,5%)** e **Liquidez Geral (0,1%)**.



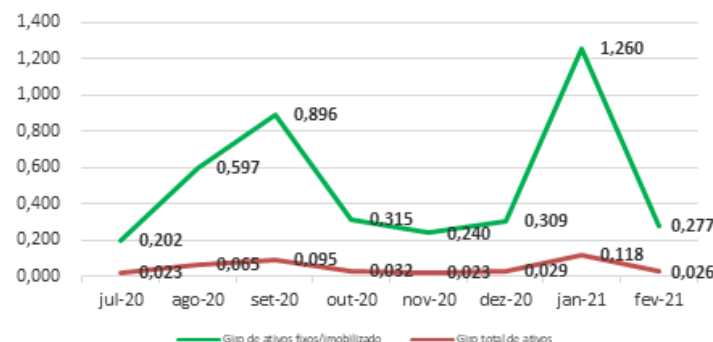
Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

Índice de gestão de ativo

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	jan-21	Índice	fev-21	Índice
Índice de giro de ativos fixos/imobilizado	Receitas	1.246.000,00	1,260	273.696,00	0,277
	Ativo Imobilizado	988.638,41		986.540,61	
Índice de giro total de ativos	Receitas	1.246.000,00	0,118	273.696,00	0,026
	Ativo	10.523.811,24		10.485.356,18	

Índice de Gestão de Ativo



O índice de **giro de ativos** imobilizados mede a eficiência da empresa em relação ao uso de seu imobilizado. Ela indica como a empresa está usando seus ativos fixos, isto é, suas máquinas e equipamentos.

O índice de **giro do total de ativos** mede a eficiência com a qual a empresa utiliza todos seus ativos para gerar receitas. Ele indica o faturamento da empresa em comparação com o crescimento do ativo.

A Recuperanda apresentou redução nos índices de **Giro de Ativos Fixos e Giro Total de Ativos** na ordem de **78%** respectivamente, acompanhando a média da redução da **Receita Operacional Bruta** verificada no período.

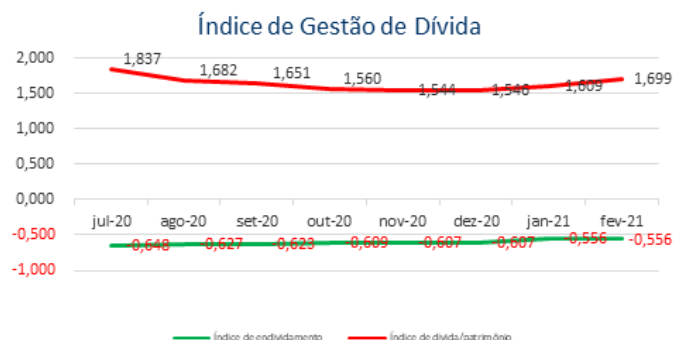


Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

Índice de gestão de dívida

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	jan-21	Índice	fev-21	Índice
Índice de endividamento	Passivo Circulante + ELP	-5.848.728,29	-0,556	-5.830.846,05	-0,556
	Ativo	10.523.811,24		10.485.356,18	
Índice de dívida/patrimônio	Passivo Circulante + ELP	-5.848.728,29	1,609	-5.830.846,05	1,699
	Patrimônio Líquido	-3.635.264,88		-3.431.039,37	



O índice de **endividamento**, também chamado de índice de endividamento total, é a relação entre o total de ativos e o total de passivos. Descrito em porcentagem, ele mede o percentual de fundos gerados pelos passivos circulantes e dívidas de longo prazo.

O índice de **dívida/patrimônio** informa quanto de patrimônio líquido a empresa tem para cada R\$ 1 de dívida. Esse índice tem a mesma finalidade que o índice de endividamento, porém, mostrado em moeda e não em percentual.

Nos últimos meses a Recuperanda apresentou índices de Gestão da Dívida com resultados ruins, contudo peculiares a situação de empresas em RJ.

Verifica-se uma piora nos índices de Endividamento ao longo do tempo e, quando comparado os meses de janeiro e fevereiro/2021, verifica-se que essa tendência se mantém, pois os indicadores de **Endividamento e Dívida/Patrimônio** apresentam variação similar aos meses anteriores.



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

Índice de lucratividade e rentabilidade

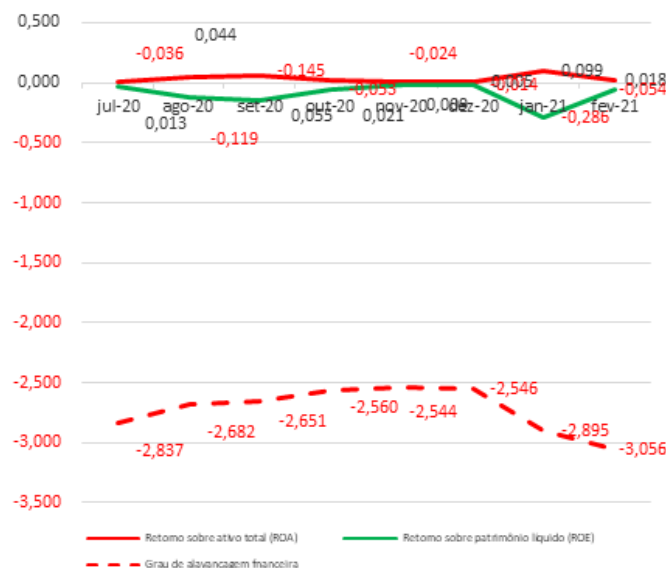
INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	jan-21	Índice	fev-21	Índice
Margem de lucro líquido	Lucro Líquido	1.039.818,07	0,835	183.652,69	0,671
	Receita de Vendas	1.246.000,00		273.696,00	
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	1.003.915,18	0,806	183.652,69	0,671
	Receita de Vendas	1.246.000,00		273.696,00	
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto	1.200.521,00	1,000	263.706,10	1,000
	Receita Operacional Líquida	1.200.521,00		263.706,10	
Índice de receita operacional/total de ativos	Lucro Operacional	1.003.915,18	0,095	183.652,69	0,018
	Ativo	10.523.811,24		10.485.356,18	
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	1.039.818,07	0,099	183.652,69	0,018
	Ativo	10.523.811,24		10.485.356,18	
Retorno sobre patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	1.039.818,07	-0,286	183.652,69	-0,054
	Patrimônio Líquido	-3.635.264,88		-3.431.039,37	
Grau de alavancagem financeira	ROE	-0,286	-2,895	-0,054	-3,056
	ROA	0,099		0,018	



Informações Financeiras

No mês em apreço, a Recuperanda apresentou redução de **81,97%** no grupo de **Disponível** em relação ao mês anterior em decorrência, principalmente, da redução no saldo de *Bancos Conta Movimento*. Ainda, verificou-se que a **Receita Operacional Bruta** teve uma redução de **78%**, relativo a contabilização da receita com *Transferência de Gestão*. Da mesma forma, constatamos que a variação também foi acompanhada na **Deduções da Receita Bruta** que reduziu no mesmo patamar de **78%**. Quando analisado o grupo de **Despesas Operacionais**, verifica-se uma redução de **59,3%** em decorrência, principalmente, das **Despesas Financeiras (99,1%)**.

Índice de Lucratividade e Rentabilidade



O **retorno sobre o ativo total** (em inglês, Return on Asset – ROA) também conhecido como retorno sobre o investimento, mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice é considerado um dos mais importantes, pois indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo ativo total médio.

O **retorno sobre o patrimônio líquido** (em inglês, Return on Equity – ROE), indica quanto de prêmio os acionistas e proprietários estão obtendo em relação aos seus investimentos na empresa, isto é, o patrimônio líquido.

O **grau de alavancagem financeira** (GAF) é um importante indicador do grau de risco do qual a empresa está submetida, isto é, se há presença de capital de terceiros de longo prazo na estrutura de capital, identificando se a empresa está alavancada ou não.

Avaliando os índices de lucratividade e rentabilidade da Recuperanda, verificamos que a exemplo dos meses anteriores, em fevereiro/2021 os resultados apresentados não são bons, demonstrando resultados negativos para praticamente todos os índices.

Com base neste resultado, é salutar mencionar a necessidade da Recuperanda buscar a melhora dos seus resultados com vista a obtenção do planejamento de RJ inicial e dentro dos prazos estipulados

5. ENDIVIDAMENTO

5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL



Endividamento

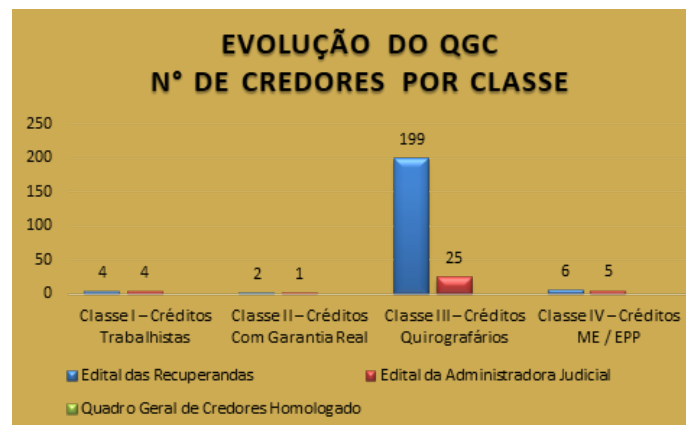
No que tange aos credores concursais, a Recuperanda apresentou aos mov. 1.49-1.52 a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfazia o montante total de R\$ 4.353.385,86. Ademais, no mov.174 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de R\$ 2.998.094,32. Outrossim, insta mencionar que o referido Quadro Geral de Credores ainda não se encontra consolidado.

5.1 CREDORES SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No momento da distribuição do pedido de Recuperação Judicial, as Recuperandas apresentaram ao mov. 1.49 ao mov. 1.52, sua relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfazia o montante total de **R\$ 4.353.385,86 (quatro milhões, trezentos e cinquenta e três mil, trezentos e oitenta e cinco reais e oitenta e seis centavos)**. Ademais, no mov. 174 esta Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual a somatória do débito da Recuperanda perfaz o importe de **R\$2.998.271,03 (dois milhões, novecentos e noventa e nove mil, duzentos e setenta e um reais e três centavos)**. A seguir, apresenta-se a composição do crédito concursal das duas relações por classe de credores:

Classe	Moeda	Edital das Recuperandas		Edital da Administradora Judicial	
		Nº de Credores	Valor (Em Reais)	Nº de Credores	Valor (Em Reais)
Classe I – Créditos Trabalhistas	BRL	4	107.713,60	4	190.468,82
Classe II – Créditos Com Garantia Real	BRL	2	772.440,74	1	553.587,13
Classe III – Créditos Quirografários	BRL	199	3.426.047,78	25	2.218.271,03
Classe IV – Créditos ME / EPP	BRL	6	47.184,24	5	35.767,34
Total		211	4.353.385,86	35	2.998.094,32

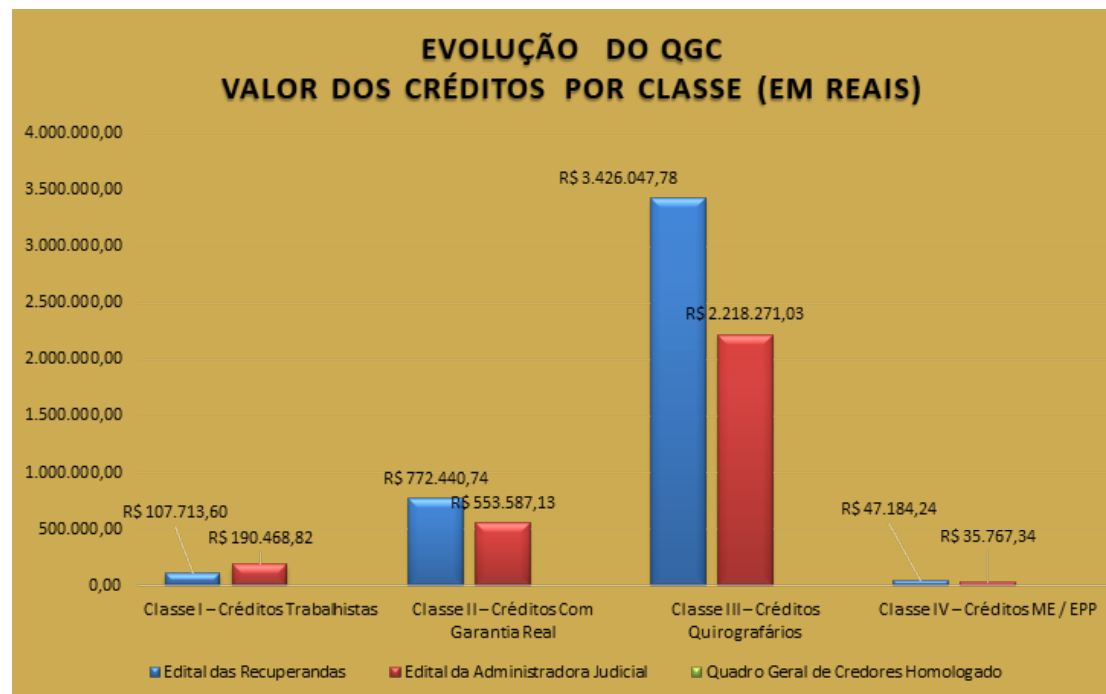
Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial



Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial

Endividamento

No que tange aos credores concursais, a Recuperanda apresentou aos mov. 1.49-1.52 a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfazia o montante total de R\$ 4.353.385,86. Ademais, no mov.174 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de R\$ 2.998.094,32. Outrossim, insta mencionar que o referido Quadro Geral de Credores ainda não se encontra consolidado.

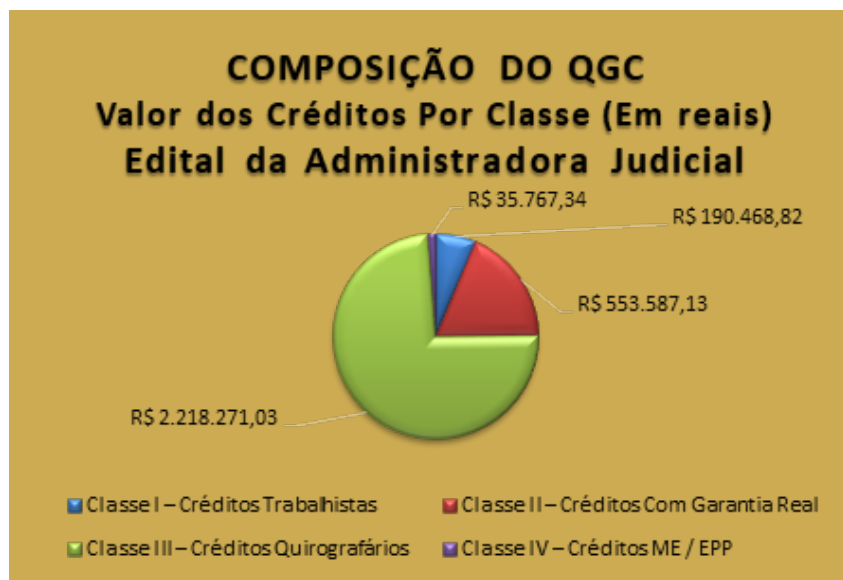
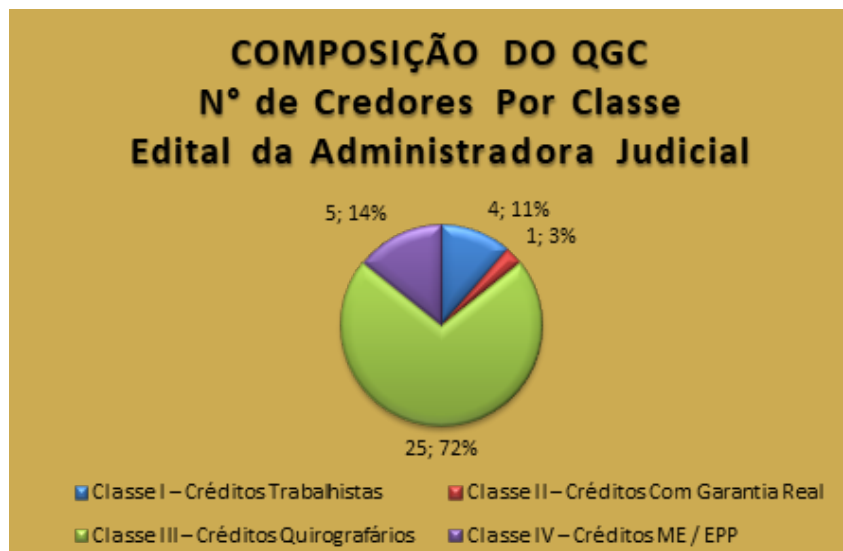


Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial.



Endividamento

No que tange aos credores concursais, a Recuperanda apresentou aos mov. 1.49-1.52 a relação nominal de credores, em consonância ao art. 51, III LFRJ, na qual perfazia o montante total de R\$ 4.353.385,86. Ademais, no mov.174 a Administradora Judicial apresentou a Relação de Credores elaborada nos termos do art. 7º, §2º, da LFRJ, na qual perfaz o importe de R\$ 2.998.094,32. Outrossim, insta mencionar que o referido Quadro Geral de Credores ainda não se encontra consolidado.



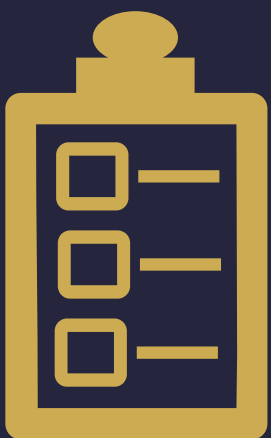
Fonte: Edital das Recuperandas e Edital da Administradora Judicial.

2020 Marques Administração Judicial RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - Fevereiro de 2021 AOCPESSORIA EM ORGANIZAÇÃO DE CONCURSOS PÚBLICOS LTDA



6. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

6.1 PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ58Q 6A9EB 6AKCX SX22D

Plano de Recuperação Judicial

A Recuperanda apresentou seu Plano de Recuperação Judicial no mov. 141, o qual prevê no item 4.1 como principais meios de recuperação da empresa, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, formar capital giro em montante suficiente para financiar todas as etapas de seu ciclo operacional; redução drástica dos pagamentos de juros e demais encargos financeiros; e melhorar sua gestão financeira, através da implantação de um eficiente sistema de planejamento do fluxo de caixa futuro. O referido Plano foi **APROVADO** em Assembleia Geral de Credores realizada em 15/10/2020, e pende de homologação pelo Juízo.

6.1 PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Recuperanda apresentou seu Plano de Recuperação Judicial ao mov. 141 dos autos, no qual em seu item 4.1, os meios de recuperação que pretendem adotar visando o soerguimento das empresas, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, dentre os quais se destacam:

- a) Formar capital giro em montante suficiente para financiar todas as etapas de seu ciclo operacional;
- b) Redução drástica dos pagamentos de juros e demais encargos financeiros;
- c) Melhorar sua gestão financeira, através da implantação de um eficiente sistema de planejamento do fluxo de caixa futuro.

Além das medidas elencadas acima, a Recuperanda pretende promover a readequação de seus custos operacionais e reorganização das suas dívidas.

6.2 PROPOSTA DE PAGAMENTO

Consoante ao Plano de Recuperação Judicial apresentado ao mov. 141 dos autos, apresenta-se na sequência uma síntese da forma de pagamento proposta pela Recuperanda, por classe de credores:

Classe	Opção	Carência (exceto a Parcela Inicial)	Prazo para Pagamento (correto é prazo de amortização)	Correção Monetária	Deságio
Classe I Créditos Trabalhistas	Crédito de Natureza Estritamente Salarial	-	Pagamento em 30 dias após a homologação do PRJ limitado à 5 salários mínimos, sendo o remanescente pago no prazo de 1 ano	-	Sem deságio
	Créditos Derivados da Legislação do Trabalho	-	Pagamento no prazo de 30 dias após a homologação do PRJ, em 12 parcelas iguais, mensais e sucessivas	-	Sem deságio

Plano de Recuperação Judicial

A Recuperanda apresentou seu Plano de Recuperação Judicial no mov. 141, o qual prevê no item 4.1 como principais meios de recuperação da empresa, nos termos do art. 50 c/c art. 53, I, ambos da LFRJ, formar capital giro em montante suficiente para financiar todas as etapas de seu ciclo operacional; redução drástica dos pagamentos de juros e demais encargos financeiros; e melhorar sua gestão financeira, através da implantação de um eficiente sistema de planejamento do fluxo de caixa futuro. O referido Plano foi **APROVADO** em Assembleia Geral de Credores realizada em 15/10/2020, e pende de homologação pelo Juízo.

Classe II Créditos Com Garantia Real	Única	18 meses a partir da homologação do PRJ	102 parcelas mensais, com vencimento no último dia útil de cada mês, a iniciar após o período de carência	A parcelas serão corrigidas pela variação mensal da Taxa Referencial (TR), acrescidos de taxa de juros remuneratórios de 6% ao ano, contados a partir da data do pedido de Recuperação Judicial	Sem deságio
Classe III Créditos Quirografários	Única	24 meses a partir do trânsito em julgado da decisão homologatória do PRJ	120 parcelas mensais, fixas e consecutivas a iniciar após o período de carência	A parcelas serão corrigidas pela variação mensal da Taxa Referencial (TR), contados a partir da data do pedido de Recuperação Judicial	50% sobre o valor total da dívida
Classe IV Créditos ME / EPP	Única	12 meses a partir do trânsito em julgado da decisão homologatória do PRJ	60 parcelas mensais, fixas e consecutivas a iniciar após o período de carência	A parcelas serão corrigidas pela variação mensal da Taxa Referencial (TR), contados a partir da data do pedido de Recuperação Judicial	25% sobre o valor total da dívida

Fonte: Plano de Recuperação Judicial da Recuperanda (mov. 141)



7. INFORMAÇÕES PROCESSUAIS

7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL
7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ58Q 6A9EB 6AKCX SX22D

Informações Processuais

No período em análise, houve manifestação do Ministério Público ao mov. 379, a respeito da supressão de garantias reais, cambiais ou fidejussórias em relação aos terceiros devedores solidários ou coobrigados bem como, a juntada do RMA referente ao mês de novembro/2020, pela Administradora Judicial no mov. 383.

7.1 ANDAMENTO PROCESSUAL

As empresas ajuizaram seu pedido de Recuperação Judicial no dia 16/08/2019, ocorrendo durante o período sob análise os seguintes atos processuais nos autos:

Data	Evento	Mov.
12/02/2021	Manifestação do Ministério Público acerca da supressão de garantias reais, cambiais ou fidejussórias em relação aos terceiros devedores solidários ou coobrigados.	379
18/02/2021	Petição realizado por esta Administradora Judicial pleiteando a juntada do RMA referente ao mês de novembro de 2020.	383



Informações Processuais

No período em análise, houve manifestação do Ministério Público ao mov. 379, a respeito da supressão de garantias reais, cambiais ou fidejussórias em relação aos terceiros devedores solidários ou coobrigados bem como, a juntada do RMA referente ao mês de novembro/2020, pela Administradora Judicial no mov. 383.

7.2 CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data	Evento
17/12/2018	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial (art. 51 LFRJ)
21/01/2019	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial (art. 52 LFRJ)
31/01/2019	Assinatura do Termo de Compromisso pela Administradora Judicial (art. 33 LFRJ)
15/02/2019	Publicação de Edital de deferimento do processamento da RJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 52, §1º LFRJ)
12/03/2019	Decurso do prazo para apresentação de Habilitações e Divergências de Créditos pelos Credores diretamente à Administradora Judicial (art. 7º, §1º LFRJ)
25/03/2019	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas (art. 53 LFRJ)
20/05/2019	Apresentação da Relação de Credores elaborada pela Administradora Judicial (art. 7º, §2º LFRJ)
26/04/2019	Publicação de Edital aviso de recebimento do PRJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (art. 53 LFRJ)
04/07/2019	Publicação de Edital Relação de Credores do AJ no Diário de Justiça Eletrônico do TJPR (Art. 7º, §2º LFRJ)
12/06/2019	Decurso de prazo para apresentação de Objeções ao Plano de Recuperação Judicial pelos Credores (art. 55, parágrafo único LFRJ)
18/07/2019	Decurso do prazo para apresentação de Impugnação à Relação Nominal de Credores apresentada pela Administradora Judicial pelos Credores (art. 8º LFRJ)
19/05/2020	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ em AGC (art. 56, §1º LFRJ)
21/12/2019	Decurso de prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as Recuperandas – 180 dias após o deferimento da RJ, salvo eventuais prorrogações (art. 6º, §4º LFRJ)
	Homologação do Quadro Geral de Credores (art. 18 LFRJ)
	Homologação do Plano de Recuperação Judicial (art. 58 LFRJ)
	Fim do prazo de RJ, se cumpridas as obrigações previstas pelo PRJ – 02 anos (art. 61 LFRJ)

Eventos ocorridos
Eventos Futuros



GLOSSÁRIO



Glossário

AGC – Assembleia Geral de Credores
AI – Agravo de Instrumento
AJ – Administradora Judicial
ART. – Artigo
CCB – Cédula de Crédito Bancário
DJE – Diário de Justiça Eletrônico
DES – Desembargador (a)
DRE – Demonstração de Resultado do Exercício
ED – Embargos de Declaração
EIRELI - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada
EPP – Empresa de Pequeno Porte
ICMS – Imposto de Circulação sobre Mercadorias e Serviços
INC. - Inciso
LFRJ – Lei de Falência e Recuperação Judicial (Lei 11.101/2005)
LTDA – Limitada
ME – Microempresa
MM. – Meritíssimo
M – Milhão
MOV. - Movimentação
PERT – Programa Especial de Regularização Tributária
PGFN – Procuradoria Geral da Fazenda Nacional
QGC – Quadro Geral de Credores
RJ – Recuperação Judicial
Rel. – Relator (a)
Recuperanda – AOCF Assessoria em Organização de Concursos Públicos Ltda
Resp – Recurso Especial
RMA – Relatório Mensal de Atividades
RNC – Relação Nominal de Credores
ROA – Retorno sobre ativo total
ROE - Retorno sobre patrimônio líquido
S. A. – Sociedade Anônima
STJ – Superior Tribunal de Justiça
TJPR – Tribunal de Justiça do Paraná
TJSP - Tribunal de Justiça de São Paulo
TRF – Tribunal Regional Federal
PRJ – Plano de Recuperação Judicial
§ - Parágrafo



ANEXOS



Anexos

Durante o período sob análise – fevereiro de 2021 – esta Administradora Judicial realizou inspeção física nas dependências da Recuperanda.

ANEXO I - FOTOS DA INSPEÇÃO FÍSICA





CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº776, Sala 1306,
Edifício World Business, Centro Cívico
CEP 80.530-000
(41) 3206-2754 / (41) 99189-2968

MARINGÁ/PR

Av. João Paulino Vieira Filho, nº625, Sala 906,
Edifício New Tower Plaza, Torre II, Zona 01
CEP 87.020-015
(44) 3226-2968 / (44) 99127-2968

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 302 - 9º Andar
Ed. José Martins Borges - Bela Vista
CEP 01.310-000
(11) 3135-6549 / (11) 98797-8850

www.marquesadmjudicial.com.br
marcio@marquesadmjudicial.com.br

   /marquesadmjudicial



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ58Q 6A9EB 6AKCX SX22D